

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
-----		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	22,061,081.69	----
IMPUESTOS	0.00	----
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	----
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	----
DERECHOS	0.00	----
PRODUCTOS	191.69	----
APROVECHAMIENTOS	0.00	----
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	443,974.80	----
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	----
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	21,616,915.20	----
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	----
APLICACIÓN	12,408,194.96	----
SERVICIOS PERSONALES	11,467,101.56	----
MATERIALES Y SUMINISTROS	169,068.75	----
SERVICIOS GENERALES	772,024.65	----
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	----
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	----
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	----
AYUDAS SOCIALES	0.00	----
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	----
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	----
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	----
DONATIVOS	0.00	----
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	----
PARTICIPACIONES	0.00	----
APORTACIONES	0.00	----
CONVENIOS	0.00	----
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	----
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	9,652,886.73	----

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

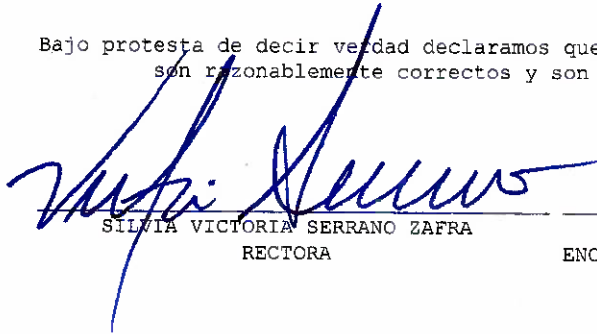
Concepto	2025	2024
-----		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	----
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	----
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	----
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	----
APLICACIÓN	0.00	----
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	----
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	----
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	----
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	0.00	----
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	12,341.37	----
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	----
INTERNO	0.00	----
EXTERNO	0.00	----
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	12,341.37	----
APLICACIÓN	-632,303.62	----
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	----
INTERNO	0.00	----
EXTERNO	0.00	----
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	-632,303.62	----
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	644,644.99	----
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

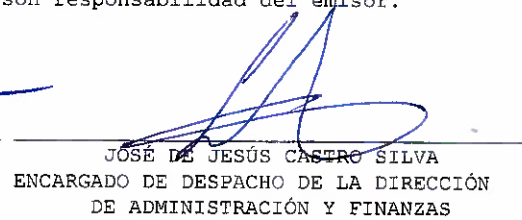
*Handwritten signature in blue ink.*

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,297,531.72	----
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	0.00	----
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,297,531.72	----

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
SILVIA VICTORIA SERRANO ZAFRA  
RECTORA

  
JOSÉ DE JESÚS CASTRO SILVA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS